



# Modulbeschreibung

Studiengang und Schwerpunkt:

**Master of Engineering:**

**Produktionstechnik und -management, IE und BS**

<b>Abk.: UFPMK</b>	<b>Modultitel: Unternehmensführung und Projektmanagement/Kommunikation</b>
<b>Modulkoordination/ Modulverantwortliche/r</b>	<b>Isenberg</b>
<b>Lehrende Professoren</b>	Isenberg, Bornmüller, Jahn
<b>Zeitraum/ Semester/ Angebotsturnus</b>	1. oder 2. Semester
<b>Credits</b>	5
<b>Arbeitsaufwand (Workload)</b>	Präsenzstudium 4 h (SWS), Selbststudium 102 h
<b>Status</b>	
<b>Teilnahmevoraussetzungen/ Vorkenntnisse</b>	
<b>Teilnehmerzahl</b>	
<b>Lehrsprache</b>	deutsch / englisch
<b>Zu erwerbende Kompetenzen/ Lernziele</b>	
<b>Fachlich-inhaltliche und methodische Kompetenzen</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zu Unternehmensführung: Fähigkeit ein Unternehmen profitabel im Sinne von kurz- und mittelfristigen Zielen zu Wachstum (Absatz, Gewinn), Entwicklung (Produkt/Prozess/Organisation) und Gewinn (intern, externe Sicht) zu führen</li><li>• Zu Projektmanagement Fähigkeit Führung von Projekten (Methoden, Verfahren) mit besonderer Beachtung der Beurteilung von Risiken sowie Planungs- und Statureinschätzungen im Rahmen der Produktentwicklung und beim Multiprojektmanagement.</li></ul>	
<b>Sozial- und Selbstkompetenz</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zu Kommunikation: Schaffung eines produktiven Arbeitsumfeldes in der Zusammenarbeit durch die Weiterentwicklung des Individuums und des Arbeitsteams im internationalen Kontext.</li></ul>	
<b>Lerninhalte</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Unternehmensführung , -Controlling</li><li>• vom Leitbild über die Zielhierarchien zur Maßnahme</li><li>• Globale Rahmenbedingungen</li><li>• Marktformen; Stellung im Wertschöpfungsprozess</li><li>• Auswirkungen der Globalisierung auf Unternehmensformen, Rechtsformen</li><li>• Strategie, -entwicklung</li><li>• Portfoliotechniken zur Markt, Produktpositionierung</li><li>• Strategieentwicklungsprozess</li></ul>	



# Modulbeschreibung

- Organisation, -formen
- Von klassischen Organisation zum virtuellen Unternehmensnetzwerk
- Differenzierung und Integration
- Controlling
- Businessplan incl. Investitionsplanung
- Basel II Konsequenzen, Liquidität, Bonitätssicherung
- Profitcenter, Costcenter und Kostenstellen-Controlling
- Projektmanagement und Kommunikation
- Organisationsformen im internationalen Umfeld incl. Multiprojektmanagement mit angepasster Kalkulationssystematik
- Risikomanagement (Methoden, Grenzen, Industriebeispiele)
- Integrationskonzepte zu ERP (Enterprise Resource Planning) und PDM (Produktdatenmanagement) mit SAP-PS
- Erweiterte Lösungsmethoden der Projektverfolgung mit Kennzahlenystemen für Entwicklungsprojekte
- Wissensmanagement als Projekterfolgssfaktor
- Kommunikation/Personal
- Personalentwicklung im Projektumfeld, Adaptierte Arbeitsformen wie Gruppenarbeit, Job-Enrichment, -enlargement
- Motivationstheorie im Individual- und Gruppenkontext
- Kommunikation (im Regel- und Adhoc-Fall)
- Intern: vertikal bzgl. Entscheidungs-, Informations- und Abstimmungsprozessen
- horizontal (interdisziplinär teambezogen, Konfliktmanagement)
- Extern: gegenüber Markt, Kunde, Wettbewerb und Zulieferern

## Zugehörige Lehrveranstaltungen

### Lehr- und Lernformen/ Methoden / Medienformen

Beamer, Folie, Tafel, Flipchart, Videokamera

### Studien- und Prüfungsleistungen

Leistungsnachweis

### Literatur/ Arbeitsmaterialien

Unternehmensführung: wird in der Lehrveranstaltung benannt

Projektmanagement: Lidtke, Hans-D.. Projektmanagement – Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. 3. Auflage. München, Wien: Hanser, 1995

Gleißner, Romeike: Risikomanagement – Umsetzung – Werkzeuge – Risikobewertung, Haufe 2005

Harrant H., Hemmrich A., Risikomanagement in Projekten, Hanser 2004

Cleland, D., Gareis R.: Global Project Management Handbook: Planning, Organizing, and Controlling International Projects, 2nd Edition McGraw-Hill, Hardcover, 2nd edition, Published May 2006

Kommunikation: Steinmetz, Heike: Kommunikation für Führungskräfte - Der gezielte Dialog im Unternehmen, REDLINE WIRTSCHAFT, Frankfurt 2005