

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Fortbildungen

|  |   |
|--|---|
| <b>Kritikgespräche führen - wertschätzend und zielführend</b> .....                        | 2 |
| <b>Souveräner Auftritt und professionelle Rhetorik - Sicher mit Publikum agieren</b> ..... | 2 |
| <b>Umgang mit herausfordernden Situationen</b> .....                                       | 3 |
| <b>Stressige Gedanken und negative Einstellungen auflösen</b> .....                        | 3 |
| <b>Kompetent kollegial beraten</b> .....   | 4 |
| <b>Führen in Krisensituationen</b> .....   | 4 |
| <b>Wie Sie sinnvoll führen und Gesundheit fördern</b> .....                                | 5 |
| <b>Datenschutz Schulung</b> .....  | 5 |

## Telearbeit / Mobile Arbeit

|   |   |
|---|---|
| <b>Informationsveranstaltungen zur „FHH DV Arbeiten an einem anderen Ort“</b> ..... | 6 |
|---|---|

## Beurteilungswesen

|   |   |
|---|---|
| <b>Informationsveranstaltung über das „FHH Beurteilungswesen“</b> ..... | 6 |
|---|---|

## Betriebliches Eingliederungsmanagement

|   |   |
|---|---|
| <b>Informationsveranstaltungen zum „Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)“</b> ..... | 7 |
|---|---|

## Onboarding Veranstaltung für Neuberufene

|   |   |
|---|---|
| <b>Onboarding Veranstaltungen für Professoren</b> ..... | 8 |
|---|---|

## Mentoring Veranstaltung für das TVP

|  |   |
|--|---|
| <b>Mentoring Veranstaltungen für das TVP</b> ..... | 9 |
|--|---|

|  |    |
|--|----|
| <b>Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023) im Überblick</b> ..... | 10 |
|--|----|

### Hinweis:

Die Veranstaltungen des Betrieblichen Gesundheitsmanagements, der Betrieblichen Suchtprävention und des Konfliktmanagements befinden sich aktuell noch in der Planungsphase. Sie werden hier demnächst veröffentlicht.

### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
 Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
 Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Fortbildungen

### Soziale und methodische Kompetenzen

Fortbildungsmaßnahmen, die Kenntnisse der Grundlagen von verbaler und nonverbaler Kommunikation vermitteln und zur praktischen Anwendung etwa bei Mitarbeiter- und Vorgesetzten Gesprächen, Führen mit Zielvereinbarungen, Gespräche mit Gruppen, Sitzungsleitung/Moderation, freier Rede usw. qualifizieren.

#### Kritikgespräche führen - wertschätzend und zielführend

|                      | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungs<br>ort | Referent*in   |
|----------------------|---|--------------|-----------------------|---|
|                      | 10.05.2023<br>9-13 Uhr  | 03.05.2023   | Berliner Tor 5        | Nicole Grumblat (PE)<br>Konfliktlotsen der<br>HAW Hamburg |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Führungskräfte   |              |                       |   |
| <b>Seminarziel</b>   | Kritikgespräche zielführend und wertschätzend vorbereiten und durchführen; schwierige Gesprächssituationen erfolgreich bewältigen.  |              |                       |   |
| <b>Seminarinhalt</b> | Aufbau, Vorbereitung und Durchführung eines Kritikgespräches; wertvolle Gesprächstechniken und Modelle anwenden; Zusammenspiel zwischen innerer Haltung und kommunikativer Kompetenz als Erfolgsfaktor. |              |                       |   |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Transparente und wertschätzende Kommunikation<br>Umgang mit verschiedenen Menschentypen und schwierigen Gesprächssituationen, Bearbeiten von Praxisfällen   |              |                       |   |

#### Souveräner Auftritt und professionelle Rhetorik - Sicher mit Publikum agieren

|                      | Datum  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
|----------------------|--|--------------|-------------------|-----------------|
|                      | 24.05.2023<br>9-13 Uhr   | 17.05.2023   | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Beschäftigten   |              |                   |                 |
| <b>Seminarziel</b>   | Sie treten selbstbewusst und souverän auf und können Ihre Körpersprache und Stimme steuern. Sie agieren stets wertschätzend und lösungsorientiert.                           |              |                   |                 |
| <b>Seminarinhalt</b> | Auftreten und Haltung; Kontakt zum Publikum/Gegenüber herstellen; Körpersprache und Sprechtechnik; Inhalte steuern; Umgang mit Störungen und Pannen; Sicherheit ausstrahlen. |              |                   |                 |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Persönliche Ausstrahlung<br>Auftritt optimieren<br>Selbstbewusst bleiben<br>Umgang mit Emotionen   |              |                   |                 |

#### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Umgang mit herausfordernden Situationen

|                      |   |              |                   |  |
|----------------------|---|--------------|-------------------|--|
|                      | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in  |
|                      | 07.06.2023<br>9-13 Uhr  | 01.06.2023   | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat (PE)<br><a href="#">Konfliktlotsen der HAW Hamburg</a> |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Beschäftigten  |              |                   |  |
| <b>Seminarziel</b>   | Sie lernen, wie Sie mit schwierigen Menschen im Berufsalltag sicher, bestimmt und freundlich umgehen können, um ein zufriedenstellendes Ergebnis zu erreichen.  |              |                   |  |
| <b>Seminarinhalt</b> | Sie erfahren, wie sie in herausfordernden Situationen souverän agieren und selbst mit vermeintlich schwierigen Menschen erfolgreich kommunizieren.  |              |                   |  |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Was der andere „ganz genau“ gehört hat und was Sie „wirklich“ gesagt haben<br>Wie Sie ein Gespräch immer steuern können und selbstbewusster Auftreten.<br>Wie Sie Konfliktsituationen umgehen und Fettnäpfchen vermeiden. |              |                   |  |

## Selbstorganisation im beruflichen Kontext

Fortbildungsmaßnahmen, die die Auseinandersetzung mit Rolle, Aufgabe und Wirkung der Führungskraft, mit Selbst- und Fremdwahrnehmung und dem eigenen Führungsverhalten ermöglichen sowie zur Optimierung der eigenen Arbeitsorganisation und des Zeitmanagements qualifizieren.

## Stressige Gedanken und negative Einstellungen auflösen

|                      |  |              |                   |  |
|----------------------|--|--------------|-------------------|--|
|                      | Datum  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in                                  |
|                      | 04.10.2023   | 27.09.2023   | Berliner Tor 5    | Sophie Richter (BGM)<br>Nicole Grumblat (PE) |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Beschäftigten   |              |                   |  |
| <b>Seminarziel</b>   | Stärkung der persönlichen Souveränität und Zufriedenheit durch das Identifizieren, Hinterfragen und Loslassen von stressigen Gedanken.   |              |                   |  |
| <b>Seminarinhalt</b> | Selbstschädigende Denkmuster und Unsicherheiten beim Umgang mit herausfordernden Personen und kritischen Situationen identifizieren, überprüfen und minimieren; belastende Gedanken durch wirksame Erkenntnisprozesse beruhigen und entkräften.  |              |                   |  |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Sich der mentalen Prozesse bei der Entstehung von Stress bewusst sein<br>Selbstschädigende Gedanken und Einstellungen hinterfragen und aufgeben<br>Zwischenmenschliche Spannungsauslöser verstehen und inneren Frieden finden<br>Mentale Blockaden auflösen und neue Energien freisetzen |              |                   |  |

### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
Tel. 040 42875 9293 [nicole.grumblat@haw-hamburg.de](mailto:nicole.grumblat@haw-hamburg.de)

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Führung und Leitung

### Grundlagen der Führung/Führung im Wandel

Fortbildungsmaßnahmen, die Kenntnisse der theoretischen Grundlagen von Führung vermitteln und die Auseinandersetzung mit verschiedenen Führungsmodellen und -instrumenten sowie der Thematik Führen in Veränderungsprozessen ermöglichen. Die Fortbildung in diesem Themenfeld vermittelt Kenntnisse relevanter Führungserlasse und Richtlinien der hessischen Landesverwaltung und qualifiziert die Führungskräfte im Hinblick auf die praktische Umsetzung im jeweiligen Arbeitsumfeld.

### Kompetent kollegial beraten

|                      | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungs-<br>ort | Referent*in                                  |
|----------------------|---|--------------|------------------------|--|
|                      | 08.03.2023  | 06.03 .2023  | Berliner Tor 5         | Sophie Richter (BGM)<br>Nicole Grumblat (PE) |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Führungskräfte   |              |                        |  |
| <b>Seminarziel</b>   | Die Teilnehmenden lernen Methoden der kollegialen Beratung kennen und erproben diese an eigenen Praxisbeispielen.   |              |                        |  |
| <b>Seminarinhalt</b> | Bausteine im Seminar sind: Vorbereitung und Durchführung von Vier-Augen-Gesprächen oder Fallberatungen im Team. Strukturiertes Vorgehen und die Beachtung von „Gesprächshindernissen“ sind Indikatoren für das Gelingen solcher Prozesse. |              |                        |  |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Kollegiale Beratung in zehn Schritten<br>Kooperative Führungskonzepte kennenlernen<br>Praxistransfer herstellen   |              |                        |  |

### Führen in Krisensituationen

|                      | Datum  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
|----------------------|--|--------------|-------------------|-----------------|
|                      | 11.10.2023   | 04.10.2023   | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |
| <b>Zielgruppe</b>    | Alle Führungskräfte  |              |                   |                 |
| <b>Seminarziel</b>   | In Krisen kompetent und mit hoher emotionaler Intelligenz agieren können und dabei die eigene Resilienz und die Resilienz der Mitarbeitenden zu stärken.   |              |                   |                 |
| <b>Seminarinhalt</b> | Dieses Training möchte Führungskräften das notwendige Wissen vermitteln, damit sie in Krisen und Veränderungen kompetent handeln. Hierfür werden relevante Inhalte und Methoden aus dem Changemanagement und der Neurowissenschaft vermittelt. |              |                   |                 |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Definition, Phasen und Akutindikatoren einer Krise<br>Umgang mit Widerständen, Ängsten und Unsicherheit<br>Führungsinstrumente und Changemanagement-Tools für Krisensituationen<br>Resilienz entwickeln und die eigenen Ressourcen stärken     |              |                   |                 |

### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

## Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

### Wie Sie sinnvoll führen und Gesundheit fördern

|                      | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungs<br>ort | Referent*in                                  |
|----------------------|---|--------------|-----------------------|--|
|                      | 13.12.2023  | 04.12.2023   | Berliner Tor 5        | Sophie Richter (BGM)<br>Nicole Grumblat (PE) |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Führungskräfte   |              |                       |  |
| <b>Seminarziel</b>   | Zusammenhang von Sinn und Gesundheit; Salutogenese-Modell kennen und anwenden; auf eigene Gesundheit achten; Ergebnisorientierung und Gesundheitsförderung verbinden.   |              |                       |  |
| <b>Seminarinhalt</b> | Sie setzen sich mit den aktuellen Erkenntnissen einer ganzheitlichen Sicht auf Gesundheit bei sich selbst und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern auseinander und damit, wie Sie als Führungskraft sinnvoll Gesundheitsmanagement betreiben können. |              |                       |  |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Gesundheitsmanagement als Führungsaufgabe<br>Gesundheit ganzheitlich: Körper, Geist und Seele<br>Wege zur Gesundheit: Bewegung, Denken, Beziehung<br>Gesundheitsförderliche Arbeitsorganisation   |              |                       |  |

### Datenschutz Schulung

|                      | Datum  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referenten                         |
|----------------------|--|--------------|-------------------|------------------------------------|
|                      | Mehrere Termine pro Jahr   | regelmäßig   | MMKH online       | Lilien Bernstein,<br>Jörn Luckfiel |
| <b>Zielgruppe</b>    | alle Beschäftigten   |              |                   |                                    |
| <b>Seminarziel</b>   | Überblick über die Grundlagen von Informationssicherheit und Datenschutz.  |              |                   |                                    |
| <b>Seminarinhalt</b> | Rechtliche Grundlagen des Datenschutzes; Informationssicherheitsleitlinie der hessischen Landesverwaltung; Technisch-organisatorische Maßnahmen des Datenschutzes und Informationssicherheitskonzepte. |              |                   |                                    |
| <b>Schwerpunkte</b>  | Forderung an Datenschutz- und Informationssicherheitsmanagement im Vergleich, Praktische Beispiele im dienstlichen und privaten Umfeld   |              |                   |                                    |
| <b>Hinweis</b>       | Das Seminar ist nicht auf Einzelfallberatung ausgerichtet. Die Anmeldung zum Seminar ist über diesen <a href="#">Link</a> möglich.   |              |                   |                                    |
| <b>Kontakt</b>       | <u>MMKH-Schulungen Datenschutz - Multimedia Kontor Hamburg</u><br>MMKH Lille Bernstein, Jörn Luckfiel (MMKH)<br>Telefonnummer: 040 303 85 79-27 j.luckfiel@mmkh.de                                     |              |                   |                                    |

#### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Telearbeit / Mobile Arbeit

### Informationsveranstaltung „FHH DV Arbeiten an einem anderen Ort“

| Datum                  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
|------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| 14.06.2023<br>9-11 Uhr | 07.06 .2023  | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |

**Zielgruppe**

alle Beschäftigten

**Ziel**

Vorstellung der FHH Dienstvereinbarung „Arbeiten an einem anderen Ort“ und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

| Datum                  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort            | Referent*in     |
|------------------------|--------------|------------------------------|-----------------|
| 06.12.2023<br>9-11 Uhr | 01.12 .2023  | Berliner Tor 5,<br>Raum 3.13 | Nicole Grumblat |

**Zielgruppe**

alle Beschäftigten

**Ziel**

Vorstellung der FHH Dienstvereinbarung „Arbeiten an einem anderen Ort“ und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

## Beurteilungswesen

### Informationsveranstaltung „FHH Beurteilungswesen“

| Datum                  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
|------------------------|--------------|-------------------|-----------------|
| 12.07.2023<br>9-12 Uhr | 05.07 .2023  | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |

**Zielgruppe**

alle Beschäftigten

**Ziel**

Vorstellung der FHH Dienstvereinbarung „Beurteilungswesen“ und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
 Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
 Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Betriebliches Eingliederungsmanagement

### Informationsveranstaltung zum „Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)“

| Datum                  | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in                                  |
|------------------------|--------------|-------------------|--|
| 15.03.2023<br>9-11 Uhr | 08.03 .2023  | Berliner Tor 5    | Sophie Richter (BGM)<br>Nicole Grumblat (PE) |

**Zielgruppe**

alle Beschäftigten

**Ziel**

Vorstellung der FHH Dienstvereinbarung „Betriebliches Eingliederungsmanagement“ und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

### Informationsveranstaltung zum „Betrieblichen Eingliederungsmanagement (BEM)“

| Datum                  | Anmeldefrist | Veranstaltungs<br>ort | Referent*in                                  |
|------------------------|--------------|-----------------------|--|
| 27.09.2023<br>9-11 Uhr | 20.09 .2023  | Berliner Tor 5        | Sophie Richter (BGM)<br>Nicole Grumblat (PE) |

**Zielgruppe**

alle Beschäftigten

**Ziel**

Vorstellung der FHH Dienstvereinbarung „Betriebliches Eingliederungsmanagement“ und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
 Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
 Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de

# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Onboarding Veranstaltung für Neuberufene

|            |              |                   |                 |
|------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Datum      | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
| 05.04.2023 | 01.04 .2023  | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |
| 9-12 Uhr   |              |                   | Sophie Richter  |

**Zielgruppe**

alle neuen Professoren der HAW Hamburg

**Ziel**

Vorstellung der HAW Hamburg und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

|            |              |                   |                 |
|------------|--------------|-------------------|-----------------|
| Datum      | Anmeldefrist | Veranstaltungsort | Referent*in     |
| 20.09.2023 | 13.09 .2023  | Berliner Tor 5    | Nicole Grumblat |
| 9-12 Uhr   |              |                   | Sophie Richter  |

**Zielgruppe**

Alle neuen Professoren der HAW Hamburg

**Ziel**

Vorstellung der HAW Hamburg und Klärung von offenen Fragen und Anliegen.

Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
 Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
 Tel. 040 42875 9293 nicole.grumblat@haw-hamburg.de



# Veranstaltungen der Personalentwicklung (2023)

Stand: 30.03.2023

## Mentoring Veranstaltung für das TVP

|   |   |              |                              |  |
|---|---|--------------|------------------------------|--|
|   | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungsort            | Referent*in  |
|   | 21.04.2023  | 13.04 .2023  | Berliner Tor 5,<br>Raum 3.12 | Doris Harder<br>Prof. Dr. Monika<br>Bessenrodt-<br>Weberpals     |
| <b>Zielgruppe</b>                                   | alle neuen TVP Beschäftigten der HAW Hamburg  |              |                              |  |
| <b>Ziel</b>   | Teilnahme an Mentoring Programm<br>Klärung von offenen Fragen und Anliegen  |              |                              |  |
|   |   |              |                              |  |
|   | Datum   | Anmeldefrist | Veranstaltungsort            | Referent*in  |
|   | 20.10.2023  | 13.10 .2023  | Berliner Tor 5,<br>Raum 3.12 | Doris Harder<br>& der*die neue<br>amtierende<br>Vizepräsident*in |
| <b>Zielgruppe</b>                                   | alle neuen TVP Beschäftigten der HAW Hamburg  |              |                              |  |
| <b>Ziel</b>   | Teilnahme an Mentoring Programm<br>Klärung von offenen Fragen und Anliegen  |              |                              |  |
| <b>Telefonische<br/>Anmeldung &amp;<br/>Kontakt</b> | Doris Harder<br>Personalentwicklung (W-Besoldung & Mentoring TVP)<br>Telefonnummer: 040 42875 9294 <a href="mailto:doris.harder@haw-hamburg.de">doris.harder@haw-hamburg.de</a> |              |                              |  |

### Anmeldung & Kontakt

HAW Hamburg, Personalservice, Team Personalentwicklung  
Berliner Tor 5, Raum 13.23, 20099 Hamburg  
Tel. 040 42875 9293 [nicole.grumblat@haw-hamburg.de](mailto:nicole.grumblat@haw-hamburg.de)